

济南市济阳新城供热有限公司〔2025〕安 054

安全生产标准化绩效评定管理制度

济南市济阳新城供热有限公司 发布

修改说明

[illegible]

安全生产标准化绩效评定管理制度

第一章 总则

第一条 为了检查和评估安全生产标准化实施情况，及时发现问题并采取纠正措施，持续改进安全管理绩效，实现安全生产管理制度化、规范化、标准化，结合济南市济阳新城供热有限公司，实际特制定本制度。

第二条 本制度适用于安全生产标准化绩效评定管理。

第二章 管理机构

第三条 公司成立“安全绩效评定领导小组”，成员如下：

组 长：主要负责人

副组长：分管负责人

成 员：各部门负责人

安全绩效评定领导小组办公室设在安全管理部。

第三章 职责

第四条 安全生产标准化绩效评定领导小组职责

（一）组长

1. 公司主要负责人对安全生产标准化绩效评定工作全面负责。

2. 负责组织成立公司安全生产标准化绩效评定领导小组。

3. 组织和参与安全生产标准化绩效评定工作。

（二）副组长

1. 负责协助组长督促落实安全生产标准化绩效评定工作。

2. 负责组织安全生产标准化绩效评定考核活动。

3. 负责审核安全生产标准化评定计划。

（三）安全生产标准化绩效评定领导小组

1. 负责按照安全生产标准化评定标准编制、实施公司年度安全生产标准化绩效评定计划，建立绩效评定小组。

2. 负责按照制定的绩效评定计划组织实施绩效评定工作。

3. 负责检查安全生产标准化的实施情况，并对绩效评定过程中发现的问题，制定纠正、预防措施，落实公司相关部门对安全生产标准化实施情况的考核。

4. 负责将安全生产标准化工作评定结果向从业人员进行通报。

5. 负责绩效评定有关资料存档管理。

（四）领导小组办公室（安全管理部）

1. 负责建立安全生产标准化绩效评定管理制度，明确对安全生产目标完成情况、现场安全状况与标准化条款的符合情况及安全管理实施计划落实情况的测量评估方法、组织、周期、过程、报告与分析等要求。

2. 负责组织编制、审核安全生产标准化绩效评定计划和安全生产标准化绩效评定报告。

3. 根据安全生产标准化绩效评定会议的有关决议，督促制定纠正、预防措施，并组织对实施的效果进行跟踪验证。

4. 负责将安全生产标准化绩效评定情况进行收集、整理和通报。

5. 负责对安全生产标准化实施情况进行指导、检查和考核。

6. 负责对上报的安全生产标准化绩效评定资料进行归档管理。

（五）领导小组成员

1. 参与安全生产标准化绩效评定工作中所遇到各种问题的研究和讨论，提出解决问题的对策和措施。

2. 收集、提供安全生产标准化绩效评定工作所需的有关信息和资料。

第四章 绩效评定内容及要求

第五条 绩效评定内容及周期

公司应从目标、组织机构和职责、安全生产投入、法律法规与安全管理制度、教育培训、生产设备设施、作业安全、隐患排查和治理、职业健康、应急救援和事故报告、调查和处理以及绩效评定和持续改进等方面，每年至少 1 次进行安全标准化进行绩效评定，并按照 PDCA 循环的要求，对存在的问题提出改进计划和措施，不断提高安全管理水平。

第六条 绩效评定方法与技术

评定方法与技术有：查阅文件和记录、询问、现场检查等。

第七条 绩效评定过程

（一）计划

安全生产标准化绩效评定领导小组于每年年底前制订《安全生产标准化绩效评定计划》，交公司负责人批准后执

行。但在发生下列情况时，必须及时重新制定绩效评定计划：

1. 组织机构、组织规模、重要领导人发生重大变化。
2. 外部环境、法规、标准发生重大变化。
3. 发生工亡事故或生产工艺发生重大变化。
4. 上级部门对安全生产标准化绩效评定进行重大调整。

（二）检查

1. 按照评定计划对安全生产标准化实施情况进行评定。
2. 安全生产标准化绩效评定领导小组根据各单位评定情况，在公司范围内组织综合检查和评价。

（三）整改

各单位针对检查出的不符合项应及时进行整改，制定纠正、预防措施，并填写《安全生产标准化不符合项整改情况表》。

（四）跟踪验证

1. 各单位应及时对整改措施的实施效果进行验证，并做好相应记录。对验证后仍不合格的由责任部门重新制定、实施整改措施，并重新验证，直至确认有效。

2. 安全生产标准化绩效评定领导小组对各单位检查出的不符合项进行跟踪验证，对验证后仍不合格的由各单位重新制定、实施整改措施，并重新验证，直至确认有效。

（五）报告与分析

安全生产标准化绩效评定领导小组于每年 12 月 20 日前编制完成《安全生产标准化绩效评定报告》报公司主要负责人审批。

第五章 评定奖惩

第八条 每年评定结束后，安全管理部对安全生产标准化绩效评定成绩前五名进行奖励，对评定成绩未达标的分公司进行考核。评审结果纳入年度目标考核。

第六章 附则

第九条 本制度由安全生产委员会负责解释和修订。

第十条 本制度未尽事宜，按照国家相关法律、法规、标准的规定执行。

第十一条 本制度自下发之日起施行。